

# Lebenslauf

---

## Allgemeine Angaben

---



Name	Andreas W. Kaelin	Adresse	ICPRO GmbH
Geburtsdatum	18.10.61		Berglistr. 5, CH-6005 Luzern
Nationalität	Schweizer		Tel. +41 41 210 38 02
Familienstand	verheiratet, 3 Kinder		andreas.kaelin@icpro.ch
Militär	a. D. (vormals Hptm Armeestab)		

---

## Ausbildung

---

1998, 03	<b>INSEAD, F</b> Executive Education: Strategic Management in Banking
1981 - 1989	<b>Studium rer. pol. an der Universität Basel</b> Promotion: Licentiatum rerum politicarum mit Gesamtprädikat cum laude

---

## Beruflicher Werdegang

---

2009 -	<b>ICPRO GmbH, Luzern</b> <i>Gründer und Inhaber (<a href="http://www.icpro.ch">www.icpro.ch</a>)</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Führung von Verbänden und gemeinnützigen Organisationen, Übernahme von Interims Management-Aufträgen, Projektleitungen sowie von Sparrings- und Beratungsmandaten</li></ul> Dauermandate / Grossprojekte: <ul style="list-style-type: none"><li>2009 – 2011 Aufbau des Berufsverbandes ICT-Berufsbildung Schweiz. Übernahme Präsidium ab 2010 (<a href="http://www.ict-berufsbildung.ch">www.ict-berufsbildung.ch</a>)</li><li>2013 - : Führung des Dachverbandes der ICT-Wirtschaft (<a href="http://www.ictswitzerland.ch">www.ictswitzerland.ch</a>)</li><li>2011 – 2014: Leitung Kooperationsprojekte «eZuerich» (<a href="http://bit.ly/2oQPb8d">http://bit.ly/2oQPb8d</a>)</li><li>2016, 2017: Gesamtleitung der Schweizer Auftritte an der CeBIT (<a href="http://www.ictswitzerland.ch/themen/cebit/">www.ictswitzerland.ch/themen/cebit/</a>); 2016 als Partnerland mit dem Schweizer Bundespräsidenten (<a href="http://www.ictswitzerland.ch/themen/cebit/cebit-partnerland-2016/">www.ictswitzerland.ch/themen/cebit/cebit-partnerland-2016/</a>)</li></ul>
2001 - 2008	<b>Luzerner Kantonalbank, Luzern</b> <b>Universalbank (börsenkotierte AG)   1000 Mitarbeitende   27 Geschäftsstellen</b> <i>Mitglied der Geschäftsleitung (fünf Mitglieder) und Leiter Departement Logistik &amp; Service</i> <p>Mitverantwortung für die gesamte Führung der Geschäfte der Luzerner Kantonalbank sowie Verantwortung für die Führung des Departements Logistik &amp; Service:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Verantwortung für Facility Management, Bauten u. Architektur, Informations- und Kommunikationstechnologie, Zahlungsverkehr, Internetbanking, Internet &amp; Intranet, Contact Center (zentrales telefonisches und elektronisches Kundeneingangsfenster) und Sicherheit (Informatik- und physische Sicherheit) sowie verantwortlich für die Führung der Agentur Luzern der SNB</li><li>Direkte Linienführung: 200 Mitarbeitende</li></ul> Verantwortung für Grossprojekte: <ul style="list-style-type: none"><li>2005 - 2008: Projektverantwortung (Leiter der Projektaufsicht bestehend aus den Mitgliedern der GL, Budget CHF 100 Mio.) "Einführung der neuen IT-Plattform LUKB". Vorbereitung und Umsetzung des per 5. Mai 2008 erfolgten Plattformwechsels auf die umfassende Standardlösung Avaloq Banking System</li><li>2004 - 2005: Leiter des Projekts IT Strategie 2007 ff "KROKUS" im Auftrag der vier Kantonalbanken von LU, SG, TG und FR. Daraus resultierend erfolgte Ende 2005 der Entscheid, dass die LUKB, SGK und TKB die bestehende AGI-Kooperations IT-Plattform durch die Standardlösung Avaloq Banking System ablösen. (Die FRKB wählte Finnova.)</li><li>2003 - 2004: Neuausrichtung der dezentralen IT-Infrastruktur beinhaltend die Einführung des Server Based Computing mittels Citrix Metaframe, die Zentralisierung sämtlicher Daten und der Arbeitsplatzprogramme im RZ der Swisscom in Bern</li></ul>

1996 – 2001

**Bank Coop, Basel**

**Universalbank (AG, seit 2000 in Mehrheitsbesitz der Basler Kantonalbank)  
700 Mitarbeitende | über 30 Geschäftsstellen in der ganzen Schweiz**

*Leiter Unternehmensplanung/Controlling (Mitglied der Direktion)*

- Verantwortung für Strategieerarbeitungsprozeß, Moderation und Ueberwachung der Strategieumsetzung, Operative 3-Jahresplanung, Bank-Ergebnisrechnung, Budgetierung, Projekt Controlling, IT-Controlling und betriebswirtschaftliche Beratung der Geschäftsleitung im Rahmen von Projekten und Beschaffungen
- Direkte Linienführung: 4 Mitarbeitende

Verantwortung für Grossprojekte:

- 1999 – 2001: Leitung Task-Force „Umsetzung strategische Neuausrichtung Bank Coop“
- 1999: Leitung Projekt „Strategische Neuausrichtung Bank Coop“ (direkt dem Bankratspräsidenten der Basler Kantonalbank unterstellt)
- 1998 – 1999: Projektleitung/Verhandlungsleiter Projekt „Outsourcing der gesamten Informatik“

1993 - 1996

**Storebest S.à.r.l in Bischheim (F)**

**Tochterunternehmung der deutschen Hanning Gruppe (Bielefeld) | Einrichtung von Verkaufsläden in F | 3 Standorte: Bischheim (Hauptplatz), Paris und Lyon, 52 Mitarbeitende**

*Gérant (Geschäftsführer)*

- Radikale Neugestaltung sämtlicher Geschäftsprozesse mit dem Auftrag, die Unternehmung aus der Krise hinauszuführen
- Direkte Linienführung: 52 Mitarbeitende

1991 - 1993

**Hermann F. Kaelin AG (Wirtschaftsberatung)**

*Geschäftsführender Partner*

- Beratung von kleinen Unternehmen in den Bereichen Personal, Organisation, Führung, Informatik, Administration und Rechnungswesen.
- Entwicklung und Realisation von Personal- und Organisationsentwicklungsmaßnahmen für mittlere und große Unternehmungen
- Direkte Linienführung: 5 Mitarbeitende

1986 - 1991

**SANDOZ AG / SANDOZ Pharma AG**

1988, 06 - 1991, 08:

*Leiter der Gruppe Kaderentwicklung in der Personalhauptabteilung / Abt.*

*Personalentwicklung:*

- Verantwortlich für Entwicklung und Realisation für Ausbildungsmaßnahmen für unteres u. mittleres Kader sowie für Organisationsentwicklungsmaßnahmen für ganze Abteilungen
- Direkte Linienführung: 4 Mitarbeitende

1987, 10 – 1988, 05:

*Teilzeitanstellung (50%) in der Personalhauptabteilung / Abteilung Personalentwicklung:*

- Zuständig für Personalentwicklungsbelange in der Div CHEM (Stammhaus)

1986, 12 – 1987, 09

- *Freie Mitarbeit* als Referent in Seminarien für untere und mittlere Kader und für die Realisation betriebswirtschaftlicher Tonbildschauen

1986, 06 – 1986, 11

- *Praktikum* in der Personalhauptabt. / Abt. Kaderausbildung

---

**Sonstige Tätigkeiten**

2006 - 2014

Präsident Swiss IT Leadership Forum: Vereinigung der Senior IT-Manager mittlerer und grosser IT-Anwenderfirmen und öffentlichen Verwaltungen ([www.swiss-it-leadership-forum.ch](http://www.swiss-it-leadership-forum.ch))

2010 -

Präsident Berufsverband ICT-Berufsbildung Schweiz ([www.ict-berufsbildung.ch](http://www.ict-berufsbildung.ch))

2013 -

Geschäftsführer Dachverband ICTswitzerland ([www.ictswitzerland.ch](http://www.ictswitzerland.ch))

2014 -

Mitglied Geschäftsführungsausschuss economiesuisse ([www.economiesuisse.ch](http://www.economiesuisse.ch))

2015 – 2016

Präsident VR Swiss Fibre Net AG ([www.swissfibrenet.ch](http://www.swissfibrenet.ch))

2016 -

Bankrat Nidwaldner Kantonalbank ([www.nkb.ch](http://www.nkb.ch))

---

**Sprachen**

Deutsch: Muttersprache

Französisch: gut

Englisch: gut